



POLITIKA INTEGROVANÉHO SYSTÉMU MANAGEMENTU

Politika integrovaného systému managementu Vojenského technického ústavu, s. p. vyjadřuje základní principy, na nichž je založen integrovaný systém managementu (Systém managementu kvality dle ISO 9001, Systém managementu bezpečnosti informací dle ISO/IEC 27001, Environmentální systém managementu dle ISO 14001, Systém managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci dle ISO 45001 a Systém managementu hospodaření s energií dle ISO 50001), směřující k vytváření podmínek pro naplňování podnikové strategie – být stále vyhledávaným důvěryhodným a technologicky atraktivním obchodním partnerem v České republice i v zahraničí, zejména v oblastech výzkumu, vývoje a inovací pro ozbrojené složky s udržením vysoké úrovni bezpečnosti informací.

Odpovědnost a závazek vrcholového vedení podniku

Management podniku se plně ztotožňuje s požadavky norem ISO 9001, ISO/IEC 27001, ISO 45001, ISO 14001 a ISO 50001, tj. s principy účinného zavádění a neustálého zlepšování efektivnosti integrovaného systému managementu a řízení všech procesů, se zaměřením na zvyšování kvality výstupů a spokojenosti zákazníka a dalších zainteresovaných stran. Všechny činnosti podniku jsou realizovány tak, aby veškerá rizika byla snížována, příp. eliminována. Management podniku se zavazuje plánovat a poskytovat potřebné zdroje a koordinovat politiku managementu bezpečnosti informací, politiku managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci a politiku environmentálního systému managementu s politikou managementu řízení kvality. Pravidelně se zavazuje k hodnocení zavedeného integrovaného systému managementu, rozsahu splněných cílů a programů vedoucích k zlepšení procesů podniku, spokojenosti zákazníků, uživatelů i zakladatele a dalších stran.

Orientace k zákazníkům, uživatelům výstupů a k dodavatelům

Zákazník a uživatel výstupu a uspokojování jeho požadavků jsou hlavním motivem veškerých činností podniku. Je zabezpečována spolupráce s vybranými kvalifikovanými dodavateli materiálů, služeb a produktů. Podnik má vytvořenou síť způsobilých dodavatelů a kooperantů, které zná a dlouhodobě hodnotí nebo audituje, zajišťujících odpovídající kvalitu výrobků a služeb, kteří spolupracují se zástupci pro státní ověřování jakosti a zároveň uplatňují principy zakotvené v ISO normách v oblasti ochrany životního prostředí, environmentálního managementu, bezpečnosti a ochrany zdraví při práci a bezpečnosti informací. K ostatním dodavatelům přijímá potřebná preventivní opatření nebo požaduje nápravná opatření.

Realizace výstupů

Management podniku řídí své výzkumné, vývojové, inovační, popř. výrobní činnosti tak, aby byly splněny veškeré požadavky na kvalitu výstupu a současně byly dodržovány všechny požadavky právních předpisů a další požadavky, které se na podnik vztahují a ke kterým se v oblasti ochrany životního prostředí, bezpečnosti informací a bezpečnosti a ochrany zdraví při práci zavázal. Důsledným dodržováním platné legislativy ve všech fázích přípravy a realizace výzkumné, vývojové, inovační, popř. výrobní činnosti podnik vytváří předpoklady k eliminaci negativních vlivů procesů na životní prostředí, bezpečnost práce a zdraví všech zaměstnanců podniku a k redukci rizik v oblasti bezpečnosti informací.

Kvalita a environment

Pro udržení nejvyšší kvality realizovaných výstupů vedení podniku systémovými, procesními a výrobkovými audity trvale prověruje způsobilost procesů, zaměstnanců a výstupů. Stanovuje vhodná nápravná opatření a preventivní opatření k minimalizování ztrát z vnějších a vnitřních neshod a vytváří podmínky k tvorbě výstupu napoprvé bez vad a nesouladů. Vedení podniku koordinuje politiky ochrany utajovaných informací, managementu hospodaření s energií, bezpečnosti informací, bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, environmentální politiku s politikou kvality hodnocením integrovaného systému managementu a programů vedoucích ke zlepšení environmentálního profilu podniku a minimalizaci rizik, úrazů nebo havárií, ztrát a ohrožení aktiv podniku. Minimalizuje-li rizika, neshody a ztráty každý zaměstnanec, přispívá tak výrazně k prosperitě podniku.

Orientace k zaměstnancům

Management podniku s vedoucími zaměstnanci zabezpečuje soustavné zvyšování úrovně kvalifikace a vědomí zaměstnanců i smluvních spolupracovníků. Vliv lidských činitelů považuje podnik za klíčový pro bezpečnost

při činnostech souvisejících s manipulací s leteckou technikou, pozemní technikou, s municí a se zbrojnými systémy a jejich komponenty.

Zabezpečení zdrojů

Management podniku pro zabezpečení procesů plánuje, vytváří a poskytuje potřebné organizační, technické, personální a finanční zdroje. Alokace těchto zdrojů probíhá v souladu se zásadami účelnosti, efektivnosti a hospodárnosti, ke kterým se management hlásí. Jednotliví vedoucí zaměstnanci plánují a přijímají opatření pro neustálé zlepšování produktů, procesů a integrovaného systému managementu. Klíčový důraz je kladen na péči o lidské zdroje.

Státní ověřování jakosti

Management podniku klade velký důraz na spolupráci s Úř. OSK SOJ a součinnost se zástupci pro státní ověřování jakosti, zvláště při řešení rozvojových projektů a zajišťování ověřování jakosti již ve fázi tvorby návrhu i nad rámec zákona č. 309/2000 Sb., o obranné standardizaci, katalogizaci a stáním ověřování jakosti. Dodržují se požadavky smluv, NATO a českých obranných standardů dle systému ČOS 051672.

Bezpečnostní politika (ochrana utajovaných informací a bezpečnost informací)

Management podniku vnímá ochranu informací svých zákazníků i informací vlastních jako ucelenou a řízenou soustavu vyvážených opatření, jejichž cílem je přiměřeně chránit všechna důležitá aktiva. Prioritní je zejména ochrana osobních dat, firemních dat zákazníků a projektové dokumentace. Základním úkolem je zajištění dostupnosti, důvěrnosti a integrity dat. Dále se zavazuje zvýšit úroveň zabezpečených chráněných dat a snížit míru rizika vyplývající z analýzy rizik. Na národní úrovni jako držitel osvědčení právnické osoby plní zákon č. 412/2005 Sb., o ochraně utajovaných informací.

Neustálé zlepšování efektivnosti integrovaného systému managementu

Systém managementu kvality dle ISO 9001, Systém environmentálního managementu dle ISO 14001, Systém managementu bezpečnosti informací dle ISO/IEC 27001, Systém managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci dle ISO 45001 a Systém managementu hospodaření s energií dle ISO 50001 nejsou cílem, ale prostředkem k dosahování prosperity a plnění cílů, úkolů a programů podniku. Je koncipován tak, aby zaručoval schopnost podniku realizovat specifické výzkumné, vývojové a inovační činnosti a služby kvalitně s nezbytně nutnými náklady, bezpečně a s co nejmenším rizikem a dopadem na životní prostředí, a přinášel trvalé zvyšování efektivnosti a výkonnosti procesů i celého integrovaného systému managementu. Neustálé zlepšování všech procesů integrovaného systému managementu se záměrem zvyšování jejich výkonnosti a efektivnosti je prováděno formou pravidelných přezkoumání integrovaného systému managementu, vydaných podnikových řídicích dokumentů a organizačních norem, na základě změn v procesech a činnostech, na základě definovaných environmentálních aspektů, rizik, změn požadavků zákazníků/ uživatelů výstupů a ostatních vnějších a vnitřních vlivů a faktorů.

Bezpečnost a ochrana zdraví při práci

Za kvalitu výstupů a za přístup k bezpečnosti a ochraně zdraví při práci, bezpečnosti informací včetně ochrany utajovaných informací a k životnímu prostředí odpovídá každý zaměstnanec podniku. Podnik se zavazuje, s důrazem na prevenci a předcházení vzniku příčin negativních vlivů činností podniku na zdraví zaměstnanců, ale i dalších osob k uplatňování Systému bezpečnosti a ochrany zdraví při práci dle ISO 45001 tak, aby byly plněny všechny právní požadavky bezpečnosti práce a požární ochrany. Dále se zavazuje projednat politiku ISO 45001 s dotčenými zaměstnanci, zajistit její rádné pochopení a směrovat je k osvojení si cílů bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, a to zejména při realizaci rizikových činností. Podnik se zavazuje trvale zabezpečovat a neustále zlepšovat pracovní podmínky nákupem technologií vyhovujících po všech stránkách legislativním požadavkům v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, ale i životního prostředí a trvale snižovat možnosti vzniku pracovních rizik, možnosti vzniku požáru, ale i možnosti vzniku nové ekologické zátěže, nebo jiných rizik.

Praha 30. 4. 2020

Mgr. Jiří Protiva
ředitel podniku